


УТВЕРЖДЕНЫ

Министром экономического развития
Челябинской области, руководителем
Регионального проектного офиса


/С.А. Смольников/
« 31 » мая 2018 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ по реализации и управлению изменениями проектов

1. Общие положения

1.1. Настоящие методические рекомендации по реализации и управлению изменениями проектов (далее – методические рекомендации) разработаны в соответствии с Методическими рекомендациями по реализации и управлению изменениями приоритетных проектов (программ). Версия 2.0 (утв. Аппаратом Правительства Российской Федерации от 13.12.2017 № 9338п-Пб), Положением о проектной деятельности в Челябинской области, утвержденным постановлением Правительства Челябинской области от 29.06.2017 г. № 358-П (далее – Положение).

1.2. Методические рекомендации описывают рекомендованный порядок реализации проектов, внесения изменений в паспорт и сводный план проекта, содержат форму запроса на изменение проекта и рекомендации по ее заполнению.

2. Порядок реализации и управления изменениями проектов

2.1. В соответствии с Положением реализация проекта осуществляется в соответствии со сводным планом проекта.

2.2. В случае если в паспорт и (или) сводный план проекта необходимо внести изменения, руководитель проекта в течение 10 рабочих дней с момента появления основания для изменений в паспорт проекта и (или) сводный план проекта осуществляет разработку запроса на изменение проекта в соответствии с настоящими Методическими рекомендациями.

Подготовка запроса на изменение может быть инициирована куратором проекта, руководителем проекта, Региональным проектным офисом либо Ведомственным проектным офисом на основании данных, полученных на стадии мониторинга проекта, а также в соответствии со связанными с исполнением проекта поручениями и указаниями Губернатора Челябинской области, его заместителей, Регионального стратегического комитета, отраслевого проектного комитета либо Ведомственного проектного комитета и иными официальными документами и поручениями на основании проведенных

иными официальными документами и поручениями на основании проведенных оценок и иных контрольных мероприятий.

2.3. Запрос на изменение подготавливается для изменения любого раздела паспорта и сводного плана проекта. При этом для изменения паспорта и сводного плана проекта формируется общий запрос на изменения. Контроль качества подготовки запроса на изменение и его соответствие настоящим методическим рекомендациям обеспечивает Региональный проектный офис (для приоритетных проектов) либо Ведомственный проектный офис (для ведомственных проектов).

2.4. Руководитель проекта обеспечивает подготовку запроса на изменение в зависимости от изменяемого параметра проекта и его согласование с куратором, и участниками проекта, деятельность которых затрагивает запрос на изменение, исполнителями и соисполнителями мероприятий проекта, иными заинтересованными лицами и направляется на согласование в Региональный проектный офис (для приоритетных проектов) либо Ведомственный проектный офис (для ведомственных проектов). Согласование рекомендуется осуществлять в соответствии с типовыми маршрутами согласования запроса на изменение согласно приложению 1 к настоящим методическим рекомендациям.

В случае внесения изменений технического характера запрос на изменение может утверждаться Региональным проектным офисом (для приоритетных проектов) либо Ведомственным проектным офисом (для ведомственных проектов).

Региональный проектный офис (для приоритетных проектов) либо Ведомственный проектный офис (для ведомственных проектов) может принять решение о целесообразности доработки запроса на изменение и (или) о необходимости получения дополнительного согласования от заинтересованных лиц. Доработка запроса на изменение проекта осуществляется в течение 10 рабочих дней со дня принятия решения.

По результатам согласования запрос на изменение рассматривается Региональным стратегическим комитетом либо отраслевым проектным комитетом (для приоритетных проектов), Ведомственным проектным комитетом (для ведомственных проектов) и принимается одно из следующих решений:

- об утверждении запроса на изменение проекта;
- о возвращении запроса на изменение проекта руководителю проекта на доработку.

2.5. В случае, решения о возвращении запроса на изменение проекта руководителю проекта, доработка осуществляется в течение 10 рабочих дней со дня принятия решения о возвращении запроса на изменение проекта руководителю проекта на доработку.

2.6. Повторное рассмотрение запроса на изменение проекта осуществляется в течение 10 рабочих дней со дня его внесения.

3. Рекомендации по подготовке запроса на изменение проекта

3.1 Запрос на изменение проекта разрабатывается в соответствии с настоящими методическими рекомендациями по форме согласно приложению 2.

3.2 Форма запроса на изменение включает следующие основные разделы:

раздел 1 «Общая информация по запросу на изменение»;

раздел 2 «Изменение показателей проекта»;

раздел 3 «Изменение результатов проекта»;

раздел 4 «Изменение этапов и контрольных точек проекта»;

раздел 5 «Изменение бюджета проекта»;

раздел 6 «Изменение прочих параметров паспорта и сводного плана проекта»

В запрос на изменение могут быть включены изменения всех составляющих проекта (например: показатели проекта, результаты проекта, контрольные точки, бюджет проекта, участники проекта и другое). Рекомендуются не вносить изменения в составляющие проекта, сроки выполнения и (или) достижения которых наступают ранее даты утверждения запроса на изменение Региональным стратегическим комитетом, Отраслевым проектным комитетом или Ведомственным проектным комитетом.

Во всех разделах запроса на изменение в графе «Действующая редакция» указывается значение изменяемого параметра составляющей проекта, определенное в последней утвержденной версии паспорта проекта и (или) сводного плана проекта.

Во всех разделах запроса на изменение в графе «Новая редакция» указывается требуемое значение параметра составляющей проекта, изменения рекомендуется выделять подчеркиванием.

Если необходимо удалить полностью параметр проекта, в графе «Новая редакция» указывается прочерк.

Пример удаления контрольной точки проекта из паспорта проекта приведен на рисунке 1.

№ п/п	Номер	Изменяемый параметр	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
Паспорт					
1	18	Контрольная точка	Проведена кампания на телевидении, популяризирующая возможность проверки легальности лекарственных препаратов Срок - 31.12.2017 г.	—	В связи с отсутствием финансового обеспечения в 2017 году мероприятия по популяризации возможности проверки легальности лекарственных препаратов проводиться не будет. Не оказывает влияния на параметры проекта и иные приоритетные проекты,

					запланированы к проведению в 2018 и 2019 годах При принятии решения об утверждении данного изменения соответствующее изменение должно быть применено к аналогичной контрольной точке сводного плана проекта
--	--	--	--	--	--

Рисунок 1. Пример удаления контрольной точки проекта из паспорта проекта

В случае если необходимо добавить сведения в проект, в графе «Действующая редакция» указывается прочерк. Информация для каждого параметра составляющей проекта указывается отдельной строкой в графе «Новая редакция».

Пример добавления новой контрольной точки в сводный план проекта приведен на рисунке 2.

№ п/п	Номер	Изменяемый параметр	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
Сводный план					
1	—	Наименование	—	10.3. Обеспечен охват маркировкой 100% выпускаемых в обращение лекарственных препаратов, имеющих стоимость свыше 100 руб.	Приведение в соответствие с постановлением Правительства Российской Федерации от 24.01.2017 г. № 62 Контрольная точка детализирует достижение результатов проекта, не оказывает влияния на параметры проекта и иные приоритетные проекты.
		Срок	—	29 сентября 2018 г.	
		Вид документа и (или) результат	—	Федеральный закон РФ	
		Ответственный исполнитель	—	Иванов П.П. директор департамента	
		Уровень контроля	—	Проектный комитет	

Рисунок 2. Пример добавления новой контрольной точки в сводный план проекта

Пример добавления контрольной точки в паспорт проекта приведен на рисунке 3.

№ п/п	Номер	Изменяемый параметр	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
Паспорт					
1	—	Новая контрольная точка	—	8. Утвержден план поэтапного подключения к Системе различных групп лекарственных препаратов. Контрольная точка 29.09.2017 г.	Приведение в соответствие с постановлением Правительства Российской Федерации от 24.01.2017 г. №62. Контрольная точка детализирует достижение результатов проекта, не оказывает влияния на параметры проекта и иные приоритетные проекты.

Рисунок 3. Пример добавления новой контрольной точки в паспорт проекта

В графе «Обоснование и анализ изменений» указываются:

– причины и необходимость утверждения данных изменений. При наличии, указываются реквизиты поручений и указаний Губернатора Челябинской области, его заместителей, Регионального стратегического комитета либо отраслевого проектного комитета, Ведомственного проектного комитета и иных официальных документов и решений, определяющих необходимость внесения изменения в проект;

– анализ влияния данных изменений на другие проекты и иные составляющие проекта (содержание проекта, контрольные точки, финансовый план и другие).

В случае отсутствия влияния на параметры проекта и иные проекты указывается «Данное изменение не оказывает влияния на иные параметры проекта и другие проекты».

Примеры обоснования и анализа изменений приведены на рисунках 1, 2 и 3.

В случае если заполнение какого-либо раздела запроса на изменение не требуется, он удаляется из формы запроса на изменение.

3.3 В шапке запроса на изменения указывается:

полное и краткое наименование проекта, утвержденное в паспорте проекта, порядковый номер запроса на изменение. Номер запроса на изменение должен быть уникальным. Если принято решение об отклонении запроса на изменение, номер отклоненного запроса на изменение остается неизменным, а следующему запросу на изменение присваивается следующий порядковый

номер.

3.4 Раздел 1 «Общая информация по запросу на изменение» содержит информацию об инициаторе запроса, дате формирования запроса, изменяемых параметрах и реквизитах решения Регионального стратегического комитета либо отраслевого проектного комитета (для приоритетных проектов), Ведомственного проектного комитета (для ведомственных проектов), на котором был одобрен запрос на изменение.

В графе «Инициатор запроса» указывается инициатор изменений проекта (ФИО, должность или реквизиты решения).

В графе «Дата запроса» указывается дата поступления запроса на изменения в Региональный проектный офис (для приоритетных проектов) либо Ведомственный проектный офис (для ведомственных проектов) в формате «ДД.ММ.ГГГГ». Графа заполняется Региональным проектным офисом (для приоритетных проектов) либо Ведомственным проектным офисом (для ведомственных проектов).

Графа «Реквизиты решения проектного комитета» заполняется для запроса на изменение, утверждаемого Регионального стратегического комитета либо отраслевым проектным комитетом (для приоритетных проектов), Ведомственным проектным комитетом (для ведомственных проектов). В графе указываются дата и номер протокола Регионального стратегического комитета либо отраслевого проектного комитета (для приоритетных проектов), Ведомственного проектного комитета (для ведомственных проектов), на котором был одобрен данный запрос на изменение, в формате «Протокол *наименование комитета* от ДД.ММ.ГГГГ г. №». Графа заполняется Региональным проектным офисом (для приоритетных проектов) либо Ведомственным проектным офисом (для ведомственных проектов).

3.5 Раздел 2 «Изменение показателей проекта» заполняется, если необходимо скорректировать значение показателя проекта.

Пример изменения показателя, утвержденного в паспорте проекта, приведен на рисунке 4.

№ п/п	Номер и наименование показателя проекта	Тип показателя	Базовое значение, год	Период, год					
				2017	2018	2019	2020	2025	
Паспорт									
1	Действующая редакция	Экспорт продукции автомобиле строения, млн.долл. США	Показатель второго уровня	950	1065	1539	1983	2664	4410

	Новая редакция	Экспорт продукции автомобилестроения, млн. долл. США	Показатель второго уровня	950	2500	2500	2900	3400	4900
Обоснование и анализ изменений									
Причины и обоснование необходимости изменений		Необходимость корректировки (увеличения) значений показателя «Экспорт продукции автомобилестроения» связана с распространением мер поддержки экспорта на не учитываемые ранее сегменты и товарные группы автомобильной промышленности, в том числе автомобильные компоненты, автобусы, грузовые автомобили (и специальные на их базе)							
Анализ изменений и их влияния на параметры проекта и иные проекты		Скорректированный показатель «Экспорт продукции автомобилестроения» позволит проводить более достоверную оценку эффективности реализации проекта							

Рисунок 4. Пример изменения показателя, утвержденного в паспорте проекта

При добавлении нового показателя к запросу на изменение прикладывается методика его расчета, в графе «Причины и обоснование необходимости изменений» дополнительно указывается наименование результата проекта, получение которого направлено на достижение нового показателя.

В случае если новый показатель приводит к появлению нового результата проекта, заполняется раздел 3 запроса на изменение проекта «Изменение результатов проекта».

3.6 Раздел 3 «Изменение результатов проекта» заполняется, если необходимо скорректировать цели, результаты проекта и описание модели функционирования результатов проекта.

Пример внесения изменения в результаты проекта приведен на рисунке 5.

№ п/п	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
1	п. 6. Прошли повышение квалификации не менее 2 800 мастеров производственного обучения	п. 6. Прошли повышение квалификации не менее 20 000 мастеров производственного обучения	В связи с увеличением финансирования повышение квалификации пройдут большее количество мастеров. Показатель, на который влияет результат: Повышение объема производимой продукции на 20%

Рисунок 5. Пример изменения результата, утвержденного в паспорте проекта

При добавлении нового результата в графе «Обоснование изменения» дополнительно указывается показатель проекта, на достижение которого направлен данный результат.

В случае если новый результат приводит к появлению нового показателя проекта, заполняется раздел 2 запроса на изменение проекта «Изменение показателей проекта».

3.7 Раздел 4 «Изменение этапов и контрольных точек проекта» заполняется, если необходимо скорректировать этапы и контрольные точки паспорта проекта и (или) сводного плана проекта.

В случае внесения изменений в существующие этапы и (или) контрольные точки сводного плана проекта и (или) добавления новых этапов и (или) контрольных точек в сводный план проекта рекомендуется указывать «При принятии решения об утверждении данного изменения соответствующее изменение применяется к паспорту проекта». В этом случае формирование запроса на изменение паспорта проекта не требуется.

В случае корректировки наименования этапа и (или) контрольной точки новая редакция наименования не должна противоречить целям, результатам и показателям проекта.

В случае корректировки сроков проекта новые сроки контрольной точки не могут быть позднее срока завершения этапа, в рамках которого реализуется данная контрольная точка.

В случае отсутствия исполнителя, ответственного за контрольную точку проекта, в составе участников проекта, предусмотренном в разделе 1 «Основные положения» паспорта проекта, заполняется раздел 6 запроса на изменение проекта «Изменение прочих параметров паспорта и сводного плана проекта».

Примеры удаления и добавления контрольных точек приведены на рисунках 1, 2 и 3.

3.8 Раздел 5 «Изменение бюджета проекта» заполняется, если необходимо скорректировать объемы требуемого для реализации проекта финансового обеспечения и источников финансирования по годам реализации проекта.

Пример внесения изменения в сводный план в части уточнения размера финансирования из федерального бюджета приведен на рисунке 6.

№ п/п	Номер и наименование этапа или контрольной точки		Период, год							
			2018		2019		2020		Всего	
5	Действующая редакция	2.1.3. Поддержка испытательных лабораторий на проведение испытаний в российских лабораториях, тыс. руб.	ФБ	200	ФБ	200	ФБ	500	ФБ	900
			ОБ	X	ОБ	X	ОБ	X	ОБ	X
			МБ	X	МБ	X	МБ	X	МБ	X
			ВБ	X	ВБ	X	ВБ	X	ВБ	X
	Новая редакция		ФБ	300	ФБ	400	ФБ	500	ФБ	1200
			ОБ	X	ОБ	X	ОБ	X	ОБ	X
		МБ	X	МБ	X	МБ	X	МБ	X	

			ВБ	Х	ВБ	Х	ВБ	Х	ВБ	Х
6	Действующая редакция	3.2.1. Международное признание результатов оценки и подтверждения соответствия экспортируемой продукции, тыс. руб.	ФБ	Х	ФБ	Х	ФБ	Х	ФБ	Х
			ОБ	100	ОБ	100	ОБ	100	ОБ	300
			МБ	Х	МБ	Х	МБ	Х	МБ	Х
			ВБ	Х	ВБ	Х	ВБ	Х	ВБ	Х
	Новая редакция		ФБ	Х	ФБ	700	ФБ	700	ФБ	1400
			ОБ	100	ОБ	100	ОБ	100	ОБ	300
			МБ	Х	МБ	Х	МБ	Х	МБ	Х
			ВБ	Х	ВБ	Х	ВБ	Х	ВБ	Х
7	Действующая редакция	Итого бюджет проекта	2600		2800		3000		8400	
	Новая редакция		100		900		700		10100	
Обоснование и анализ изменений										
Причины и обоснование необходимости изменений			Протокол заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 25.11.2017 г. №3; Перечень поручений Правительства Российской Федерации от 01.10.2017 г. № ДМ-П6-5924							
Анализ изменений и их влияния на параметры проекта и иные проекты			Изменения влияют на результаты, дополнительно включаемые в соответствии с п. 3 настоящего запроса на изменение приоритетного проекта. Для достижения данных результатов необходимо увеличить бюджет проекта на 16,8% от утвержденной суммы на 2018-2020 годы.							

Рисунок 6. Пример внесения изменения в сводный план в части уточнения размера финансирования из федерального бюджета

В случае, внесения изменений в бюджет приоритетного проекта, запрос на изменение проекта согласовывается с Министерством финансов Челябинской области.

3.9 Раздел 6 «Изменение прочих параметров паспорта и сводного плана проекта» содержит информацию об изменениях следующих разделов паспорта и сводного плана:

- управление рисками проекта;
- управление возможностями проекта;
- изменение основных положений и описания паспорта проекта.

Раздел «Управление рисками проекта» заполняется, если необходимо скорректировать процессы идентификации рисков, анализа и реагирования на риски, а также добавить новые риски и (или) удалить риски, вероятность наступления которых в ходе проекта устранилась.

Пример корректировки вероятности наступления риска приведен на рисунке 6.

№ п/п	Пункт	Параметр пункта	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
Управление рисками проекта					
1	п.4 Повышение себестоимости лекарственных препаратов	Вероятность	9	4	В связи с применением наиболее дешевого способа маркировки Не выявлено влияния изменения на параметры проекта и другие проекты

Рисунок 6. Пример корректировки вероятности наступления риска

Раздел «Управление возможностями проекта» заполняется, если необходимо скорректировать процессы идентификации возможностей проекта, анализа и реагирования на них, а также добавить новые и (или) удалить возможности, вероятность наступления которых в ходе проекта устранилась.

Раздел «Изменение основных положений и описания паспорта проекта» заполняется при необходимости корректировки следующих разделов паспорта проекта:

- основные положения;
- связь с государственными программами Российской Федерации и Челябинской области;
- взаимосвязь с другими проектами и программами.

4. Оценка качества подготовки и полноты содержания запроса на изменение проекта

4.1. Подготовленный запрос на изменение рекомендуется оценить на соответствие его качества подготовки и полноты содержания положениям настоящих методических рекомендаций Региональным проектным офисом (для приоритетных проектов) или Ведомственным проектным офисом (для Ведомственных проектов). Оценка запроса на изменение осуществляется в соответствии с критериями, приведенными в приложении 3 к настоящим методическим рекомендациям.

4.2. По каждому критерию выделяется обязательность (требование или рекомендация) и уровень проработки.

4.3. Оценка уровня проработки запроса на изменение по соответствующему критерию осуществляется экспертным путем по следующей градации: отсутствует, низкая, средняя, высокая. Для отдельных критериев, по которым невозможно оценить уровень проработки по приведенной градации, указываются следующие значения: соответствует, не соответствует.

Приложение 1
к Методическим рекомендациям
по реализации и управлению
изменениями проектов

Типовые маршруты согласования и утверждения запроса на изменение

Основные категории изменений	Рабочие органы проекта по направлениям мероприятий проекта	РП ¹	К ²		ПО ³	РСК ⁴	ВПК ⁵	ОПК ⁶
			С	Э, С				
Изменение показателей проекта								
Паспорт проекта	И/С	ПЗ, С	С	С	Э, С	У	У	-
Изменение результатов проекта								
Паспорт проекта	И/С	ПЗ, С	С	С	Э, С	У	У	-
Изменение этапов и контрольных точек проекта								
Паспорт проекта	И/С	ПЗ, С	С	С	Э, С	У	У	-
Сводный план	И/С	ПЗ, С	С	С	Э, С	-	У	У
Изменение бюджета проекта								
Паспорт проекта	И/С	ПЗ, С	С	С	Э, С	У	У	-
Сводный план	И/С	ПЗ, С	С	С	Э, С	У	У	-
Изменение прочих параметров сводного плана проекта								
Управление рисками проекта	И	С	С	С	Э, С	-	У	У
Управление	И	С	С	С	Э, С	-	У	У

Возможностями проекта											
Изменения технического характера	И	С	С	С	Э, У	-					-

¹ РП - руководитель проекта;

² К - куратор проекта;

³ ПО - проектный офис (региональный / ведомственный);

⁴ РСК - Региональный стратегический комитет (для приоритетных проектов);

⁵ ВПК - Ведомственный проектный комитет (для ведомственных проектов);

⁶ ОПК - Отраслевой проектный комитет (для приоритетных проектов);

⁷ И - инициатор изменения;

⁸ ПЗ - подготовка запроса; Э - экспертиза; С - согласование; У - утверждение

Приложение 2
к Методическим рекомендациям
по реализации и управлению
изменениями проектов

СОГЛАСОВАН
<Должность куратора проекта>,
куратор проекта
« _____ » /ФИО/ _____ 201_ г.

УТВЕРЖДЕН
Региональным / Отраслевым /
Ведомственным проектным комитетом¹
(протокол от « _____ » _____ 201_ г.)

ЗАПРОС
на изменение проекта
<наименование проекта>

№ _____

1. Общая информация по запросу на изменение

Инициатор запроса	
Дата запроса	
Изменяемый параметр проекта	<input type="checkbox"/> Показатели проекта <input type="checkbox"/> Результаты проекта <input type="checkbox"/> Этапы и контрольные точки проекта <input type="checkbox"/> Бюджет проекта <input type="checkbox"/> Участники проекта <input type="checkbox"/> Другое _____
Реквизиты решения проектного комитета	

¹ Ведомственным проектным комитетом для ведомственных проектов
Региональным стратегическим комитетом или Отраслевым проектным комитетом для приоритетных проектов

2. Изменение показателей проекта

№ п/п	Номер и наименование показателя	Тип показателя	Базовое значение, год	Период, год		
				n	n+1	n+2 ...
Паспорт						
1.	Действующая редакция					
	Новая редакция					
2.	Действующая редакция					
	Новая редакция					

Обоснование и анализ изменений

Причины и обоснование необходимости изменений	
Анализ изменений и их влияние на параметры проекта и иные проекты	

3. Изменение результатов проекта

№ п/п	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
1.			
2.			
3.			

4. Изменение этапов и контрольных точек проекта

№ п/п	Номер	Изменяемый параметр	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
1.			Паспорт		
2.					
1.			Сводный план		
2.					

5. Изменение бюджета проекта

Паспорт

№ п/п	Номер и наименование этапа	Период, год					Всего
		n	n+1	n+2	...		
1.	Действующая редакция	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
		МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
	Новая редакция	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
		ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
2.	Действующая редакция	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
		ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
		ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
	Новая редакция	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
		МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
		ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
...	Действующая редакция	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
		МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
	Новая редакция	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
		Итого бюджет проекта					
		Итого бюджет проекта					

Сводный план

№ п/п	Номер и наименование этапа или контрольной точки	Период, год					Всего
		n	n+1	n+2	...		
1.	Действующая редакция	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
	Новая редакция	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
		ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
		ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
2	Действующая редакция	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
		ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
	Новая редакция	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
		МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
		ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
...	Действующая редакция	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
	Итого бюджет проекта	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ
		ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
		ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ	ФБ
		ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ	ОБ
Новая редакция	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	МБ	
	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	

Обоснование и анализ изменений

Причины и обоснование необходимости изменений			
Анализ изменений и их влияние на параметры проекта и иные проекты			

6. Изменение прочих параметров паспорта и сводного плана проекта

№ п/п	Пункт	Параметр пункта	Действующая редакция	Новая редакция	Обоснование и анализ изменений
1.		Управление рисками проекта			
2.		Управление возможностями проекта			
3.		Изменение основных положений и описания паспорта проекта			

Разработчик запроса на изменение проекта, <должность>

Подпись / ФИО

Руководитель проекта, <должность>

Подпись / ФИО

Руководитель Регионального / Ведомственного проектного офиса²

Подпись / ФИО

² Ведомственного проектного офиса для ведомственных проектов
Регионального проектного офиса для приоритетных проектов

Приложение 3
к Методическим рекомендациям
по реализации и управлению
изменениями проектов

Критерии оценки качества подготовки и полноты содержания запроса на изменение

Наименование критерия	Требование/ рекомендация	Уровень проработки
Управленческие критерии		
Запрос на изменение согласован с Ведомственным проектным офисом (для ведомственных проектов)	требование	
Запрос на изменение согласован с Региональным проектным офисом (для приоритетных проектов)	требование	
Запрос на изменение согласован с куратором проекта	требование	
Запрос на изменение согласован с Министерством финансов Челябинской области (в случае внесения изменений в бюджет приоритетных проектов)	требование	
Содержательные критерии		
Действующая редакция изменяемого параметра соответствует последней утвержденной версии паспорта проекта, сводного плана проекта	требование	

Информация о причине изменения содержит краткое описание ситуации, в соответствии с которой вносятся изменения, реквизиты документа, подтверждающего необходимость утверждения изменения, и иную информацию об изменении, позволяющую принять решение об утверждении изменения	требование	
В запрос на изменение включена информация об анализе влияния изменений на иные составляющие проекта и другие проекты	требование	
В запрос на изменение включены изменения всех составляющих проекта, выявленные по итогам проведенного анализа влияния изменений на иные составляющие проекта и другие проекты	требование	
При добавлении новых показателей проекта приведены базовые значения, имеется информация о методике расчета, общее количество показателей для указания в паспорте проекта не превышает рекомендуемое (10 показателей)	требование	
Технические критерии		
Заполнены все обязательные поля запроса на изменение	требование	